## الفهرس

قدمة
لقسم الأوّل: عرض مضمون الإستراتيجية الوطنية للحوكمة الرشيدة
بمقاومة الفساد وتقديم نسق تنفيذها
بحث 1: تقديم الإطار الاستراتيجي لمكافحة الفساد في تونس <sub>38</sub>
بحث 2: محتوى الاستراتيجية الوطنية للحوكمة الرشيدة ومكافحة
لفساد
قرة 1:  تأكيــد الإرادة السياســية فــي إرســاء مقومــات الحوكمــة
لرشيدة ومكافحة الفساد لدعم المسار الديمقراطي وحمايته من
لانحرافات وتفعيلها السلمانية
قرة 2: تدعيم المشاركة المجتمعية في جهود الدولة الرامية إلى
رساء مقومات الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد وتطويرها 45
قرة 3: تكريس مبادئ النزاهة والشفافية لضمان حسن التصرف المستنبل المسالنة المال المستنبس مسلم
التسيير في الموارد والنفقات العمومية وتعزيزها
قرة 4: تدعيـــم آليــات المســـاءلة والمحاســبة لفــرض احتــرام القانــون ــن قبــل الجميــع وضمــان المســاواة بينهــم أمامــه وتعزيزهـــا 49
ص قبل اجليح وطلمان المسكواة بيهم الماحة وتعزيز قدراتها في قرة 5: تطوير أدوات عمل الأطراف الفاعلة وتعزيز قدراتها في
بال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد
قرة 6: توضيح أدوار مختلف الأطراف العمومية الفاعلة في مجال
لحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد وتحسين التنسيق فيما بينها   2 5
بحث 3: إحداث لجنة قيادة لتنفيذ الإستراتيجية الوطنية لمكافحة
لفساد
بحث 4: تمه بل الاستراتيجية و متابعتها

61	مبحث 5: تقدم انجاز الإستراتيجية الوطنية للحوكمة الرشيدة
0 1	ومكافحة الفساد
62	فقرة 1: منجزات الخطة الأولى للإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد
	1 - المنجزات المتعلقة بالغاية الاولى: تأكيد الإرادة السياسية في
62	إرساء مقومات الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد
	2 - المنجزات المتعلقة بالغاية الثانية: تشجيع المشاركة المجتمعية
	الفاعلة ودور المواطن الأساسي في جهود الدولة الرامية إلى إرساء
65	الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد
	3 - المنجزات المتعلقة بالغاية الثالثة: تحسين الشفافية والنفاذ إلى
	المعلومة في مجال تنظيم المرفق العمومي والتصرف في الموارد والنفقات
66	العمومية
68	4 - المنجزات المتعلقة بالغاية الرابعة: تدعيم المساءلة والمسؤولية
	5 - المنجزات المتعلقة بالغاية الخامسة: تطوير أدوات عمل وتعزيز
68	قدرات الأطراف الفاعلة في مجال الحوكمةالرشيدة ومكافحة الفساد.
	6 - المنجزات المتعلقة بالغاية السادسة: توضيح دور مختلف الفاعلين
	العموميين المتدخلين في مجال الحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد
69	وتحسين التنسيق فيم بينها
	فقرة 2: ضرورة تجاوز نقاط ضعف الخطَّة والثَّانية للإستراتيجيَّة
74	الوطنيّـة للحوكمـة الرّشـيدة ومكافحـة الفسـاد مسـتقبلا
	القسم الثَّاني: الصعوبات الظرفية المعرقلة لتنفيذ الإستراتيجيّة الوطنيّة
73	للحوكمة الرشيدة ومكافحة الفساد
74	مبحث الأول: : المعوقات السياسية
75	فقرة 1: نقص الإرادة سياسية
76	1 - التأخير في الترّكيز الكامل لهيئة الوطنية لمكافحة الفساد
	2 - التأخّر في اصدار للنصوص التّطبيقية للقوانين المتعلقة بالحوكمة
79	الر شيدة ومكافحة الفساد

## صعوبات تنفيذ الإستراتيجيّة الوطنيّة للحوكوة الرّشيدة ووكافحة الفساد

	3 - عدم توفير الإمكانيات المادّية والبشريّة بالقدر الكافي للحرب
87	ع ا الفساد
	4 - وجود مبادرات سياسيّة معرقلة لمحاولات إرساء الحوكمة الرّشيدة ومكافحة الفساد
89	الرّشيدة ومكافحة الفساد
92	فقرة 2: الدّور السّلبي لمجلس نواب الشعب
93	1 - غلبة التجاذبات السياسية على عمل مجلس نواب الشعب
96	2 - غياب الانضباط عند بعض النواب
101	3 - الفاعلية النّسبيّة للوظيفة الرقابية
102	المبحث الثاني: المعوقات القانونية
102	فقرة 1: ضعف جودة النصوص القانونية
104	1 - نهاذج من نصوص قانونية ضعيفة الجودة
104	أ - النَّصوص المنظَّمة للصَّفقات العموميَّة
10 <i>7</i>	ب - المرسوم عدد 88 لسنة 2011 المتعلق بالجمعيات
109	ت - الاطار القانوني للمصادرة
110	2 – في بعض الحلول المقترحة
112	فقرة 2: نقص في الأحكام قانونيّة المجرّمة الفساد في القطاع الخاصّ
115	خاتمة القسم الأول
	القسم الثالث: الصعوبات الهيكلية المعرقلة لتنفيذ الإستراتيجية
117	الوطنيّـة للحوكمـة الرشـيدة ومكافحـة الفسـاد
118	المبحث الأول: المعوقات المجتمعية
119	فقرة 1: انتشار سلوكيات تخدم الفساد والمحسوبية

## نصرالديّن حرزاللُه

- إستبطان الفساد ودمقرطته	1
- سيادة الإعتقاد بأنّ الإبلاغ عن الفساد وشاية	2
- سيادة الإعتقاد بأنّ الضّرورات تبيح المحظورات 25	3
رة 2: ضعف الحس المواطنة	فقر
- غلبة النزعة الفردانية على سلوك المواطن	1
– قصور تأثير البرامج التربوية	2
رة 3 : التأثير السلبي للإعلام 3 3	فقر
- نقص الموضوعية والحيادية	1
– ضعف العمل الاستقصائي للصحفيين	2
- التمويل المشبوه لبعض المؤسسات الاعلامية	3
بحث الثاني: بطء نسق الاصلاح المؤسساتي 41	المب
رة 1: بطء نسق إصلاح الإدارة	فقر
- تعدد وتعقد الإجراءات الإدارية	1
- نقص في استعمال التكنولوجيات الحديثة في عمل الإدارة 50	2
<ul> <li>محدوديّة استقلالية الهيئات الرقابة العامة</li> </ul>	3
- النقص الملحوظ في الموارد البشريّة والماديّة	اً -
، - مآل التّقارير الّتي تصدرها هيئات الرّقابة العامّة 61	ب
، – التّبعيّة للسّلطة التّنفيذيّة	ت
رة 2: بطء نسق إصلاح القضاء	فق

## صعوبات تنفيذ الإستراتيجيّة الوطنيّة للحوكوة الرّشيدة ووكافحة الفساد

1 - إصدار القانون الاساسي لمحكمة المحاسبات والقانون الاساسي	
	165
أ - القانون الاساسي لمحكمة المحاسبات	166
ب - القانون الاساسي للقطب القضائي المالي والإقتصادي	168
2 - طول اجراءات التقاضي 1	171
3 - نقص استعمال الوسائل الحديثة في تسيير المرفق العام القضائي 2	172
4 - الامتناع عن تنفيذ الأحكام القضائية	173
أ - الاحكام الصادرة عن المحكمة الإدارية	173
ب - الاحكام الصادرة عن المحاكم العدلية	175
خاتمة	1 <i>77</i>
	181
	183
ملحق 2: إحصائيّات الهيئة الوطنيّة لمكافحة الفساد المتعلّقة بإحالة ملفّات على القضاء للسنوات 2016 و2017 و2018	189
	193
قائمة المراجع بالفرنسية	215
القديد	225